

Sidewalk Labs Toronto :

« Un centre prospère pour l'innovation » par opposition à  
« Une ville de surveillance »



« Une vision conçue pour atteindre  
et maximiser les objectifs ambitieux  
en matière de qualité de vie en  
intégrant les innovations dans le  
développement physique »

- Sidewalk Labs

« J'imaginai que nous allions créer  
une ville intelligente de protection de  
la vie privée, plutôt qu'une ville  
intelligente de surveillance »

- Ann Cavoukian



# Table of Contents

1. Introduction.....	1
2. Sidewalk Labs : Un centre prospère pour l'innovation.....	2
3. Sidewalk Labs de Toronto : Une ville de surveillance.....	9
4. Prochaines étapes : Réflexions pour l'avenir.....	12
5. Lettre ouverte du président du conseil d'administration de Waterfront de Toronto.....	12
6. Bulletin externe : Tendances de ce mois.....	15

## 1. Introduction

Le rapport exécutif du Conseil mixte de ce mois-ci explore le projet Sidewalk Labs Toronto. Le rapport commence par présenter un bref contexte de Sidewalk Labs et un aperçu de son projet de Toronto. Dans cette description, nous décrivons les façons dont l'entreprise promet ses projets et sa technologie de ville intelligente amélioreront le bien-être des citoyens, la durabilité et le développement économique.

La deuxième partie du rapport met en lumière un débat important et opportun sur la technologie de ville intelligente et le projet Sidewalk Labs de Toronto. Nous nous concentrons principalement sur les préoccupations en matière de protection de la vie privée et de sécurité soulevées par l'ancienne commissaire à la protection de la vie privée de l'Ontario, la Dre Ann Cavoukian. Cette section présente la méthodologie « [Privacy by Design](#) (PbD) » de

Cavoukian et sa promesse d'être une approche préventive qui réduit le risque d'infractions à la vie privée et de violation des données. Cette section met également en lumière la notion de surveillance dans les villes intelligentes.

La dernière partie du rapport présente des réflexions partielles sur la technologie de ville intelligente et son utilisation dans les villes vieillissantes. Nous faisons également une brève mise à jour sur l'état du projet Sidewalk Labs de Toronto et présentons une lettre ouverte publiée par Stephen Diamond, président du conseil d'administration de Waterfront Toronto.

**Avertissement** : Cet article vise à présenter divers points de vue afin de susciter la réflexion et la discussion. Tout point de vue ou opinion soulevés dans cet article ne représente pas la position de Citoyens en tête (organisé par l'Institut des services axés sur les citoyens).

## 2. Sidewalk Labs: Un centre prospère pour l'innovation

### Contexte

Sidewalk Labs est une organisation d'innovation urbaine qui se concentre sur « l'imagination, la conception, les mises à l'essai et la construction d'innovations urbaines pour aider les villes à relever leurs plus grands défis ». Sidewalk Labs est une propriété d'Alphabet Inc. Le Président et chef de la direction d'Alphabet, Larry Page, [décrit Alphabet](#) comme une organisation-cadre pour un certain nombre d'entreprises – sa plus grande entreprise étant Google<sup>1</sup>.

Au printemps 2017, Waterfront Toronto a publié une demande de propositions (DP) visant à obtenir un partenaire en matière d'innovation et de financement pour appuyer les efforts de la ville visant à établir un modèle de développement urbain qui a tiré parti des technologies émergentes pour relever des défis urbains complexes. Après un concours mondial, le groupe Sidewalk Labs a été choisi par Waterfront Toronto comme candidat retenu<sup>2</sup>.

Peu après cette annonce, Sidewalk Labs a lancé le projet de Toronto en octobre 2017. L'entreprise a rapidement lancé un processus de participation du public solide dans toute la ville. Le processus a duré plus de 18 mois et a recueilli les commentaires des chercheurs, des organismes gouvernementaux, des résidents et des dirigeants communautaires. Selon Sidewalk Labs, les conclusions du processus de participation du public ont éclairé le « [Master Innovation and Development Plan \(MIDP\)](#) ».

### Aperçu du Master Innovation and Development Plan

Le « [Master Innovation and Development Plan \(MIDP\)](#) » est une proposition préliminaire présentée par Sidewalk Lab à Waterfront Toronto, à la ville de Toronto, au gouvernement de l'Ontario et fédéral pour examen. Le MIDP a été publié en juin 2019 et est décrit par Sidewalk Labs comme « une vision conçue pour atteindre et maximiser les objectifs ambitieux en matière de qualité de vie en intégrant les innovations dans le

<sup>1</sup> <https://abc.xyz/>

<sup>2</sup> <https://www.sidewalktoronto.ca/project-background/>

développement physique ». Bien que les efforts de planification du MIDP se concentrent exclusivement au secteur Est de Waterfront à Toronto, Sidewalk Labs a [déclaré](#) que les innovations appliquées au projet profiteront à d'autres collectivités le long du secteur riverain, dans toute la ville et dans le monde entier.

Selon Sidewalk Labs, les objectifs définis dans le MIDP ont été élaborés en fonction des résultats prioritaires de Waterfront Toronto. Ces résultats comprennent : la création d'emplois et le développement économique, la durabilité et l'aménagement urbain positif sur le plan climatique, l'abordabilité du logement, la nouvelle

mobilité et l'innovation urbaine (y compris une confidentialité des données et une gouvernance numérique solides).

### District de CNAE

Le MIDP propose de transformer une partie de l'est de Waterfront de Toronto – un secteur que le Plan définit comme le district de conception novatrice et d'accélération économique (CNAE). Le district de CNAE couvre 77 hectares (l'aire totale du secteur Est de Waterfront est de 300 hectares). Le district de CNAE proposé sera développé sur 20 ans et montrera la façon selon laquelle le secteur privé peut aider le secteur public à



résoudre les problèmes de croissance les plus difficiles<sup>3</sup>.

## Les deux phases du district de la CNAE

### Phase 1 : Le quartier Quayside

La phase initiale débutera par la transformation du Quayside en un quartier complet et dynamique qui relie les communautés environnantes. Selon le Plan, le secteur Est de Waterfront deviendra plus accessible aux Torontois et améliorera la qualité de vie par le biais d'innovations.

Selon le MIDP, les innovations suivantes seront appliquées à Quayside pour créer les conditions nécessaires afin de permettre « plus d'abordabilité, plus de durabilité et plus de possibilités pour plus de personnes que les développements conventionnels »<sup>4</sup> :

« Sidewalk Labs croit en une approche graduelle pour tester, raffiner et démontrer l'impact des innovations fondamentales, en commençant par un environnement plus petit et en travaillant sur de plus grandes zones le long du secteur Est de Waterfront, à mesure que les objectifs du projet sont atteints »

Mobilité	<p>Le plan Quayside devrait rendre plus facile, sécuritaire, pratique et abordable le trajet jusqu'aux quartiers assurant la liaison et dans toute la ville. Pour ce faire, on introduira :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rues pour piétons d'abord</li><li>▪ Conception de rues adaptées aux piétons</li><li>▪ Options de pistes cyclables améliorées</li><li>▪ Initiatives d'accessibilité</li><li>▪ Nouveaux services de mobilité</li></ul>
----------	--

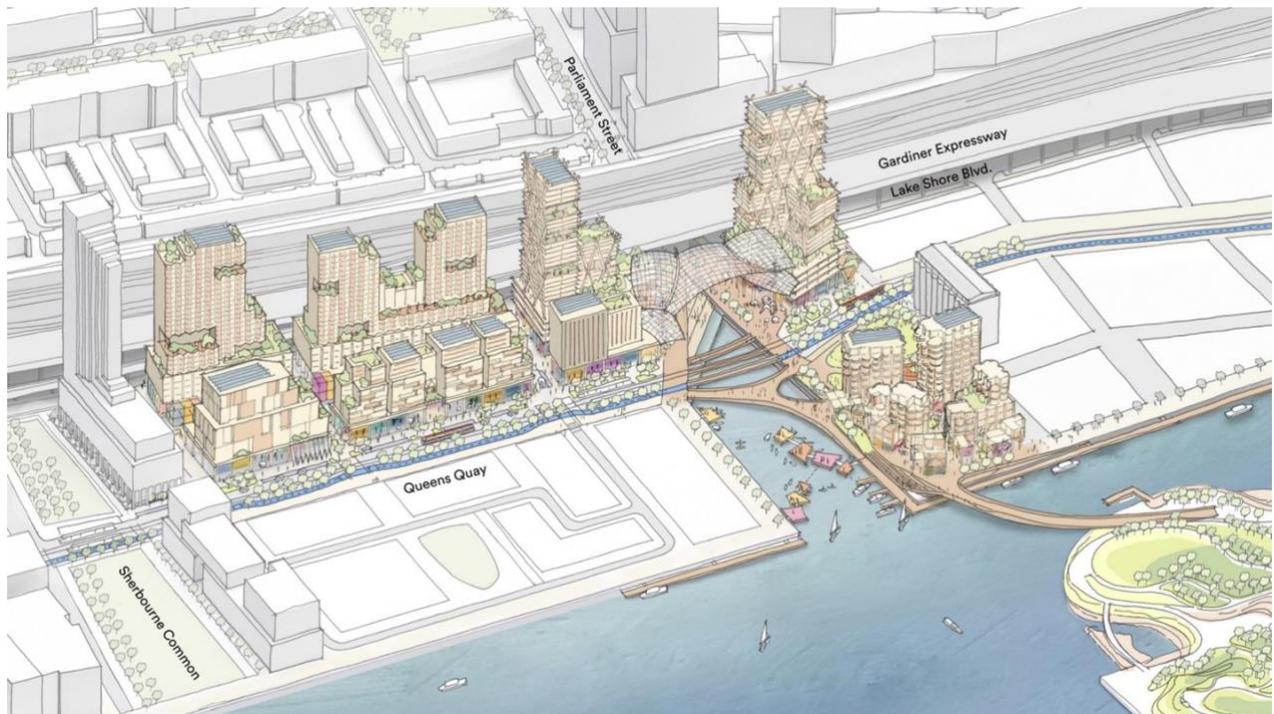
<sup>3</sup> <https://www.sidewalktoronto.ca/plans/introduction-to-the-idea-district>

<sup>4</sup> <https://www.sidewalktoronto.ca/plans/quayside>

	Des options de mobilité plus faciles, plus sécuritaires, plus pratiques et plus abordables devraient réduire la nécessité de posséder un véhicule dans le quartier.
Domaine public	La conception du domaine public proposé de Quayside devrait encourager les gens de tous âges et de toutes capacités à passer plus de temps à l'extérieur, ensemble et en interaction. La collectivité comprendra un ensemble intégré de parcs, de places et d'espaces ouverts.
Immeubles	Tous les immeubles du Plan Quayside seront construits à partir de bois massif durable. Une usine ontarienne produira les pièces de bois massif pour assemblage rapide à Quayside.  Pour répondre aux besoins changeants du quartier, les immeubles seront conçus comme des lofts souples pour répondre aux besoins résidentiels et non résidentiels.
Logement	Le programme de résidence proposé par Quayside devrait comprendre 40 % de moins que les logements aux loyers du marché pour créer des options abordables pour tous les ménages. Des logements aux loyers du marché et ceux inférieurs aux loyers du marché seront disponibles dans tout le quartier.  Les options de logements pour classes moyennes comprendraient un programme de « participation à la mise de fonds » pour créer plus d'options abordables pour les individus et les familles qui ne sont pas en mesure de verser un acompte important.
Durabilité	L'accent mis sur la durabilité à Quayside devrait aboutir à un quartier résilient, à faible émission de carbone et respectueux de l'environnement. Voici quelques-unes des caractéristiques que Sidewalk Labs propose d'utiliser afin de veiller à ce que les immeubles soient durables : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conception d'immeubles à faible énergie;</li> <li>▪ Une structure de projet de loi novatrice qui exige que les résidents et les entreprises établissent des budgets mensuels pour les coûts énergétiques;</li> <li>▪ Créer un système d'évacuation intelligent pour augmenter le recyclage en offrant : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Trois glissières à déchets séparés sur chaque étage (matières organiques, matières recyclables, décharges);</li> <li>○ Commentaires en temps réel sur les erreurs de recyclage courantes;</li> <li>○ Les redevances proportionnées aux déchets (accessibles par une application ou un écran tactile pour facturer aux locataires ce qu'ils jettent).</li> </ul> </li> <li>▪ Un système actif de gestion des eaux pluviales; etc.</li> </ul>

<p>Infrastructure sociale</p>	<p>Les installations et les services construits dans la collectivité de Quayside sont conçus pour aider les personnes et les familles à répondre à leurs besoins sociaux et à maximiser leur potentiel. On peut citer, par exemple, une école élémentaire située dans une garderie, un espace communautaire partagé avec les services de santé et les services communautaires, le programme d'emploi de Sidewalk, etc.</p>
<p>Innovation numérique</p>	<p>Permettre une infrastructure et une connectivité numériques à grande échelle grâce à « un réseau de fibres optiques rapide et sécurisé et à des montages normalisés conçus pour permettre l'innovation numérique par une gamme de collectivités et d'entrepreneurs. Ces outils sont conçus pour appuyer l'innovation tout en respectant les lignes directrices, les politiques et les protocoles appropriés pour assurer la protection de la vie privée et une utilisation responsable des données ».</p>

Cliquez [ici](#) pour télécharger au complet le plan Quayside.



Quayside - [Sidewalktoronto.ca](http://Sidewalktoronto.ca)

Phase deux : District de River

Le [Plan du district de River](#) vise à tirer parti du succès et de l'impact prévus du plan Quayside. Le plan de district proposé

comprendrait cinq quartiers : Villiers West, Villiers East, Keating East, McCleary et Polson Quay. Selon Sidewalk labs, ces quartiers modéliseront davantage la vision

d'un écosystème d'innovation et libéreront le potentiel d'impact mondial<sup>5</sup>.

Villiers West	<p>Un quartier décrit comme étant un campus d'innovation entouré de prospérité économique. Afin de stimuler le développement économique dans la région, Alphabet Inc. s'engage à établir un nouveau siège social au Canada pour Google qui vise à créer 2 500 emplois. Le campus comprendrait également un Institut d'innovation urbaine – « un nouvel institut de recherche appliquée sans but lucratif conçu pour réunir les universités, l'industrie, les entrepreneurs, les défenseurs et les organismes publics afin de collaborer pour relever les défis urbains ».</p> <p>Villiers West serait situé plus à l'ouest, à côté d'un nouvel arrêt de train léger. On s'attend à ce que cet emplacement stratégique offre suffisamment d'espace pour attirer et accueillir de nouvelles entreprises, entreprises en démarrage, et institutions dans la région. À l'est du quartier, il y aura un certain nombre d'immeubles résidentiels, de détaillants, ainsi que des espaces culturels et communautaires pour assurer une meilleure qualité de vie aux résidents et aux employeurs.</p>
Villiers East	<p>Une autre collectivité de travail-vie accessible à pied, établie autour d'un nouveau parc attrayant. On s'attend à ce que cela encourage davantage la collectivité à se réunir, à s'intégrer et à passer du temps à l'extérieur.</p>
Keating East	<p>On propose que ce quartier soit construit après la délocalisation prévue de l'autoroute Gardiner. La manche Keating sera à proximité de l'eau et présentera l'art, la culture et la création de la ville. Sidewalk Labs propose la construction de plusieurs ponts de vélo et de piétons pour traverser la manche – similaires à ceux qui existent à Amsterdam.</p>
McCleary	<p>Le district de McCleary est également décrit pour intégrer le logement et l'activité commerciale. Cet emplacement sera idéal pour les personnes qui travaillent à proximité. Le quartier sera stratégiquement situé à proximité d'un nouvel arrêt de train léger sur la rue Commissioners, ce qui permettra d'accéder au transport et au centre-ville de Toronto.</p>
Polson Quay	<p>Le district de Polson Quay est considéré comme un emplacement idéal avec des connexions vers le reste de la ville. On propose d'avoir plusieurs ponts et suffisamment d'espace pour accueillir un prolongement de rail léger.</p>

<sup>5</sup> <https://www.sidewalktoronto.ca/plans/the-river-district>



River District - [Sidewalktoronto.ca](http://Sidewalktoronto.ca)

Sidewalk Labs se propose de diriger le développement de Villiers West et d'offrir un soutien à Waterfront Toronto et à la Ville de Toronto, de collaborer avec d'autres partenaires au développement de Villiers East, Keating East, McCleary et Polson Quay.

Cliquez [ici](#) pour télécharger le plan de district de River.

### **District de CNAE – Libérer le potentiel économique du secteur Est de Waterfront de Toronto**

Sidewalk Labs a annoncé un certain nombre d'estimations qui découleront des initiatives proposées dans le district de

CNAE et qui contribueront au bien-être économique et à la qualité de vie à Toronto. [Selon Sidewalk Labs](#), la mise en œuvre de cette vision présente les avantages suivants:

- Plus de **44 000 emplois** permanents à temps plein (et 93 000 emplois au total).
- Environ **14,2 milliards de dollars** en production annuelle du produit intérieur brut (PIB) à partir de 2040.
- Environ **4,3 milliards de dollars** de recettes fiscales annuelles (fédérales, provinciales et municipales) d'ici 2040.
- Une **plaque tournante mondiale d'innovation urbaine**, ancrée dans un nouveau campus Google, un

nouvel institut de recherche appliquée et un nouveau fonds de capital-risque pour les entreprises canadiennes.

### 3. Sidewalk Labs Toronto: Une ville de surveillance

#### Un regard plus profond sur le plan

#### Sidewalk Labs de Toronto

À première vue, Sidewalk Labs promettent que le MIDP assurera une ville sécuritaire, où il est facile de se déplacer, sans danger pour l'environnement, et intelligente axée sur les données et les technologies, qui répondra aux défis de croissance urbaine les plus difficiles de Toronto. Cependant, les experts en matière de sécurité et de confidentialité des données ont soulevé la prudence et les préoccupations concernant la confidentialité, la propriété et la gouvernance dans ce projet de ville intelligente. Parmi ceux qui sonnent l'alarme contre les plans du Sidewalk Labs, il y a l'ancienne commissaire à la protection de la vie privée de l'Ontario, Dre Ann Cavoukian.

Dre Ann Cavoukian est la fondatrice et la PDG de [Global Privacy & Security by Design](#). Elle est également la spécialiste en résidence à la tête du [Privacy in Design Centre of Excellence](#) à l'Université Ryerson.

Dre Ann Cavoukian a été commissaire à la protection de la vie privée de l'Ontario. Elle est reconnue comme l'une des plus grandes expertes mondiales en matière de protection de la vie privée et défend les droits à la vie privée des citoyens. En octobre 2018, Cavoukian a démissionné de son rôle de consultante auprès des Sidewalk Labs en raison de ses préoccupations en matière de confidentialité concernant le plan de la ville intelligente.

En octobre 2018, Dre Ann Cavoukian a annoncé sa démission de son rôle de consultante chez Sidewalk Labs de Toronto. Selon Cavoukian, sa décision de démissionner a été motivée lorsqu'elle a appris que, même si Sidewalk Labs avait prévu de retirer tous les identificateurs personnels de leurs données, ils ne pouvaient garantir que d'autres entreprises participantes au projet de Toronto feraient

de même<sup>6</sup>. Cavoukian est d'avis que cela présente un risque important pour les citoyens quant aux *raisons* pour lesquelles leurs données personnelles seront collectées et à la *manière* dont elles seront utilisées. Cavoukian insiste sur le fait qu'il est essentiel d'anonymiser en toute sécurité toutes les données à la source pour assurer la protection. Dans le projet de ville intelligente proposé, il y aura un certain nombre d'appareils et capteurs qui recueilleront et analyseront des données et des renseignements personnels 24 heures sur 24, 7 jours sur 7<sup>7</sup>. Selon Cavoukian, les gens seront privés de leur droit fondamental à la vie privée en raison de l'incapacité à consentir et à contrôler à quel moment leurs données et leurs renseignements personnels seront recueillis par ces appareils et capteurs.

### Protection intégrée de la vie privée

Lors d'un récent Sommet sur les villes intelligentes de l'[Association canadienne de la technologie de l'information \(ACTI\)](#) Cavoukian a déclaré : « La protection de la

vie privée est à son plus haut niveau, la confiance est à son plus bas historique ». S'attaquer à ce manque de confiance est l'un des éléments clés de la méthode bien connue de Cavoukian intitulée « [Privacy by Design](#) (PbD) ». La PbD se concentre de façon proactive à veiller à ce que toutes les mesures nécessaires à la protection de la vie privée et de la sécurité soient intégrées à tous les aspects d'un produit ou d'une conception avant sa publication. Grâce à la mise en œuvre des principes de base intitulés : « [PbD's Seven Foundational Principals](#) », le risque d'infractions à la vie privée et de violation des données peut être évité de façon significative<sup>8</sup>.

Ce concept de PbD a récemment été intégré dans la nouvelle loi de l'Union européenne sur le [Règlement général sur la protection des données](#)<sup>9</sup>. Au Canada, cependant, de nombreux experts et défenseurs de la protection de la vie privée soulignent que les structures juridiques et de gouvernance ne sont pas en place pour répondre aux préoccupations du public au sujet de la

<sup>6</sup> <https://www.cbc.ca/news/canada/toronto/ann-cavoukian-sidewalk-data-privacy-1.4872223>

<sup>7</sup> <https://www.itbusiness.ca/news/data-privacy-experts-flag-smart-cities-of-surveillance-at-itac-smart-cities-technology-summit/109177>

<sup>8</sup> <https://www.ryerson.ca/pbdce/about/>

<sup>9</sup> <https://www.zdnet.com/article/gdpr-an-executive-guide-to-what-you-need-to-know/>

protection de la vie privée et de la sécurité des données que posent les plans de Sidewalk Labs. Un article intitulé : « [Can smart cities help their residents without hurting their privacy?](#), » attire l'attention sur les lois canadiennes sur la protection de la vie privée qui ont été adoptées entre 1983 et 1990 – avant Google, Facebook, les technologies de ville intelligente et les mégadonnées. Selon l'article, les principes des lois et politiques canadiennes sur la protection de la vie privée sont solides, toutefois, il faut une mise à jour importante<sup>10</sup>.

### Villes intelligentes de surveillance

Dans un article récent intitulé : « [Smart Cities or Surveillance Cities?](#) » la collecte massive de données est décrite comme le fondement de l'industrie des villes intelligentes. D'un côté, les données recueillies pourraient aider les villes à devenir plus efficaces, plus sûres et plus performantes et de l'autre cote, les données pourraient également être lucratives pour les grandes entreprises de

technologie. Les défenseurs de la protection de la vie privée et les groupes de défense de la vie privée ont fait valoir que la ville intelligente proposée par Sidewalk Labs est essentiellement une ville de surveillance, qui a l'intention de collecter des données personnelles rassemblées dans des lieux publics à des fins commerciales. Selon les défenseurs, les données recueillies seraient utilisées d'une manière similaire à l'utilisation par Google des données recueillies sur la base de recherches sur Internet (c'est-à-dire des publicités personnalisées basées sur l'activité en ligne d'un individu)<sup>11</sup>. Les données commerciales de Google [représentent environ 85 %](#) des revenus de l'entreprise<sup>12</sup>.

« J'imaginai que nous allions créer une ville intelligente de protection de la vie privée, plutôt qu'une ville intelligente de surveillance » –  
Ann Cavoukian

Au fur et à mesure que les infrastructures modernes évoluent, donnant aux citoyens

<sup>10</sup> <https://qz.com/1756852/smart-cities-will-always-have-a-data-privacy-problem/>

<sup>11</sup> <https://www.planning.org/planning/2019/mar/smartcities/>

<sup>12</sup> <https://www.planning.org/planning/2019/mar/smartcities/>

le pouvoir de contrôler la manière dont leurs données et leurs informations personnelles sont collectées et utilisées est au premier plan de ce que préconise Cavoukian. Cavoukian estime que cette notion de contrôle et de confiance est la différence entre les villes intelligentes qui peuvent créer de meilleurs résultats pour les citoyens et les villes intelligentes de surveillance<sup>13</sup>.

#### 4. Prochaines étapes : Réflexions pour l'avenir

Au fur et à mesure que les technologies intelligentes évolueront, la discussion sur leur utilisation pour remédier aux insuffisances actuelles dans les villes et les infrastructures vieillissantes s'intensifiera. Un élément clé de ce nouveau dialogue sera non seulement la manière dont les technologies intelligentes peuvent être intégrées dans la structure de nos villes, mais surtout la manière selon laquelle cela peut être fait de façon à démontrer un réel engagement envers les citoyens.

13 [https://www.nationalmagazine.ca/en-ca/articles/law/hot-topics-in-law/2019/smart-cities-by-design?utm\\_source=ICCS+Insights&utm\\_campaign=14dd4fa4c5-](https://www.nationalmagazine.ca/en-ca/articles/law/hot-topics-in-law/2019/smart-cities-by-design?utm_source=ICCS+Insights&utm_campaign=14dd4fa4c5-)

Y a-t-il un meilleur moyen de bénéficier de la technologie et de l'innovation d'une ville intelligente d'une manière qui permette aux citoyens de partager toute la valeur? À Toronto, Sidewalk labs et les ordres de gouvernement pourront-ils explorer et présenter d'autres façons de relever les défis tout en gardant les besoins des citoyens au centre de la conversation?

#### 5. Lettre ouverte du président du conseil d'administration de Waterfront Toronto

Peu après la publication du MIDP par Sidewalk Labs en juin 2019, une [lettre ouverte](#) a été publiée par Stephen Diamond, président du conseil d'administration de Waterfront Toronto. La lettre exprimait les premières impressions de la Commission sur le MIDP et soulignait plusieurs préoccupations concernant le quartier Quayside. Voici quelques-unes de ces préoccupations<sup>14</sup> :

- « Sidewalk Labs propose la création préalable d'un district de CNAE qui s'étend sur une superficie beaucoup

[EMAIL\\_CAMPAIGN\\_2019\\_11\\_27\\_01\\_52&utm\\_medium=email&utm\\_term=0\\_812eed0bf3-14dd4fa4c5-76051657](mailto:EMAIL_CAMPAIGN_2019_11_27_01_52&utm_medium=email&utm_term=0_812eed0bf3-14dd4fa4c5-76051657)

14 <https://quaysideto.ca/wp-content/uploads/2019/06/Open-Letter-from-WT-Board-Chair-on-Quayside-June-24-FINAL.pdf>

plus grande que les 5 hectares de Quayside. Waterfront Toronto a déclaré à Sidewalk Labs que le concept du district de CNAE est prématuré et que Waterfront Toronto doit d'abord voir ses buts et objectifs atteints à Quayside avant de décider s'il faut travailler ensemble dans d'autres secteurs. Même dans ce cas, nous n'irons de l'avant qu'avec la pleine collaboration et le plein appui de la Ville de Toronto, particulièrement dans les domaines où il s'agit de terres appartenant à la Ville ».

- « Sidewalk Labs a présenté les premières propositions concernant la collecte de données, l'utilisation des données et la gouvernance numérique. Waterfront Toronto a besoin de renseignements supplémentaires pour confirmer s'ils sont conformes aux lois applicables et respectent les principes de gouvernance numérique de Waterfront Toronto ».

Cliquez [ici](#) pour lire la lettre au complet.

En octobre 2019, Stephen Diamond, président du conseil d'administration de Waterfront Toronto, a publié une lettre ouverte de suivi indiquant que le conseil est parvenu à un accord sur les questions essentielles soulevées dans la lettre de juin 2019. M. Diamond a également annoncé que le conseil d'administration de Waterfront Toronto a décidé à l'unanimité de procéder à une évaluation approfondie du MIDP<sup>15</sup>. L'évaluation devrait être achevée en mars 2020.

### **Pour en savoir plus**

[Villes intelligentes dès la conception](#)

[Are Smart Cities Worth the Investment?](#)

[How Data Will Fuel Smart Cities](#)

[The New Normal Is Digital Cities - Not Smart Cities](#)

[Can smart cities help their residents without hurting their privacy?](#)

[Smart Cities or Surveillance Cities?](#)

[A decade of smart city projects: What worked and what didn't](#)

<sup>15</sup><https://waterfrontoronto.ca/nbe/portal/waterfront/Home/waterfronthome/newsroom/newsarchive/news/2019/octob>

[er/open+letter+from+waterfront+toronto+board+chair+-+october+31%2C+2019](#)

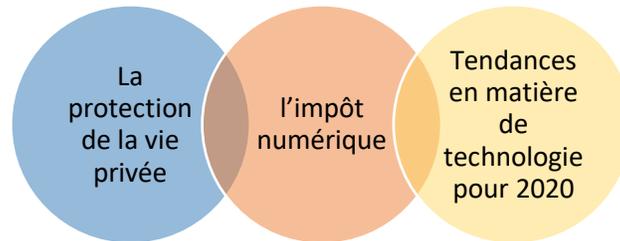
**Nous aimerions que vous nous  
fassiez part de vos idées!**

Connaissez-vous quelqu'un qui souhaiterait consulter le rapport exécutif des conseils mixtes? Veuillez partager une copie de ce rapport. Si vous n'êtes pas déjà abonné, vous pouvez maintenant vous abonner pour

recevoir le Rapport exécutif en vous inscrivant [ici](#). Envoyez vos questions à [info@iccs-isac.org](mailto:info@iccs-isac.org).

## 6. Rapport exécutif mensuel du Conseil mixte de janvier 2020 : Tendances en décembre ce mois-ci

Les principales tendances en décembre 2019:



### Protection des renseignements personnels

En décembre 2019, de nombreuses publications ont mis en lumière les préoccupations en matière de vie privée liées aux grandes entreprises technologiques et aux technologies de pointe. Voici quelques articles intéressants :

**Canada:** Le 2 décembre 2019, le [Edmonton Journal](#) a fait état des préoccupations de la députée fédérale Michelle Rempel au sujet de l'absence de réglementation des grandes entreprises de technologie par le gouvernement fédéral. Mme Rempel a déclaré au début de décembre que le gouvernement fédéral aurait dû imposer des règlements rigoureux sur les données et la protection des renseignements personnels aux grandes entreprises de technologie au

Canada. Selon l'article, Mme Rempel a insisté sur le fait qu'il était temps pour le Canada d'établir les limites du marché et de protéger les individus. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus.

**Canada:** Le 10 décembre 2019, le [Financial Post](#) a rendu compte au Parlement de la publication du rapport annuel de Daniel Therrien, commissaire fédéral à la protection de la vie privée. Dans le rapport, Therrien met en garde contre une « crise de confiance » au Canada causée par l'inadéquation des règlements pour protéger les renseignements personnels des Canadiens en ligne. Le rapport annuel de Therrien au Parlement était la version la plus étonnante à ce jour d'un message qu'il a transmis depuis des années, appelant le

gouvernement à réformer la législation et à imposer des sanctions plus sévères aux entreprises qui abusent de la vie privée des Canadiens. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus.

**United States:** Selon un récent rapport publié par [Government Technology](#), un groupe de surveillance poursuit en justice la ville de San Diego pour ne pas avoir divulgué les données recueillies dans le cadre de son

controversé programme Smart Street Lights, qui dispose de capteurs rassemblant un large éventail d'informations (y compris les mouvements de piétons et de circulation, et enregistrant également des vidéos que la police affirme avoir utilisées pour résoudre des crimes violents). Les critiques craignent que les caméras ne soient intrusives et puissent être utilisées pour espionner les citoyens. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus.

---

## Impôt numérique

**Canada:** Le 9 décembre 2019, [Reuters](#) a annoncé que le Canada allait faire avancer son plan d'imposition des grandes sociétés numériques internationales. Selon [l'article](#), le ministre des Finances, Bill Morneau, a publié une déclaration selon laquelle les plans se poursuivront malgré les menaces des États-Unis d'imposer des tarifs de représailles à la France en raison d'une proposition fiscale similaire. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus.

**US:** Les États-Unis ont menacé d'imposer des droits allant jusqu'à 100 % sur les

importations françaises pour une valeur de 2,4 milliards de dollars après avoir conclu une taxe sur les services numériques imposée par Paris serait « exceptionnellement lourde » pour les entreprises technologiques américaines. Cependant, Paris n'est pas le seul pays d'Europe et d'ailleurs à proposer une taxe sur les grandes entreprises technologiques. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus sur d'autres pays qui comptent faire la même chose.

## Tendances en matière de technologie pour 2020

Alors que l'année 2019 touchait à sa fin, plusieurs publications ont mis en lumière les tendances technologiques à envisager pour la nouvelle décennie. Quelques publications dignes d'intérêt sont présentées ci-dessous.

- Selon l'International Data Corporation (IDC), 10 prévisions pour les villes intelligentes fonctionnent en 2020 tombent dans cinq principales catégories:
  - Sécurité publique
  - Utilisation des données
  - Problèmes de talent
  - Confiance numérique
  - Impact macroéconomique de la technologie

Cliquez [ici](#) pour obtenir de plus amples détails sur ces prédictions

- La nouvelle année promet de grands changements dans les méthodologies et les applications agiles. En 2020, l'article affirme qu'il y aura plus d'attention sur l'agilité à grande échelle, ainsi que de meilleures façons d'intégrer la prestation des affaires dans les équipes d'ingénieurs, prédit Casey Gordon, directeur de l'ingénierie agile chez [Liberty Mutual Insurance](#). Cliquez [ici](#) pour en savoir plus sur ce qu'il faut surveiller.
- Cet article de [Forbes](#) offre 99 prédictions de l'intelligence artificielle (IA) pour 2020. Dans cet article, les personnes influentes sur l'IA sont beaucoup plus confiantes dans ce que ressemblera le futur proche de l'intelligence artificielle, de l'automatisation des processus robotiques (RPA) à l'augmentation de l'intelligence humaine (AIH) au traitement du langage naturel (TLN). Cliquez [ici](#) pour en savoir plus.

---

## Autres articles qui méritent d'être mentionnés ce mois-ci :

Canada: [Challenge-based RFPs and open data keys to solving Toronto's biggest problems, municipal leaders say](#)

Canada: [University of Ottawa to open cybersecurity research hub](#)

Canada: [The Ethical Dimension of Artificial Intelligence](#)

[Playbook: Government as a Platform](#)

[Gain insights from 6 leaders working to transform government service delivery](#)

## Répertoire de recherche

Cliquez [ici](#), pour accéder au répertoire de recherche Citoyens en tête.