

## **Modèle de partage de l'information du CDPISP – février 2020**

*Le partage de l'information a été préparé pour la réunion du Conseil des dirigeants principaux de l'information du secteur public (CDPISP) de février 2020.  
 Les renseignements contenus dans le présent document ne peuvent pas être communiqués à l'extérieur du Conseil sans approbation préalable par l'administration membre (auteur).*

<b>Administration</b> : Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada, gouvernement du Canada		<b>Personnes-ressources</b>
<b>1. Réalisations :</b> Décrivez brièvement les réalisations et les avancées majeures ou les grandes étapes qui ont été menées à bien dans le domaine de la GI-TI au cours des 6 à 12 derniers mois au sein de votre instance.	<b>Gouvernement ouvert</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nous avons accueilli avec succès le Sommet mondial du Partenariat pour un gouvernement ouvert (PGO) de 2019 en mai 2019 auquel ont participé plus de 2 600 personnes provenant de 115 pays. Le Sommet a comporté environ 14 séances portant sur les sujets du numérique et de la prestation de services. Leur portée allait de l'intelligence artificielle (IA) à l'application d'une chaîne de blocs dans la fonction publique. Des événements parallèles tels que la présentation de solutions d'innovation, le marathon de programmation sur les données ouvertes et les logiciels ouverts, et le Salon sur les technologies civiles étaient principalement axés sur les solutions gouvernementales.</li> <li>Nous avons augmenté à plus de 80 000 le nombre de jeux de données sur le portail ouvert.canada.ca et mis à jour la page de renvoi du portail (y compris la mise à jour du catalogue de recherche de renseignements et de données ouvertes) afin d'améliorer l'aspect et la convivialité des recherches, ainsi que la « découvrabilité » des données et des renseignements sur le site Web <a href="http://ouvert.canada.ca">ouvert.canada.ca</a>.</li> <li>L'équipe du Gouvernement ouvert a élaboré une nouvelle série de critères de qualité des données. Les nouveaux critères sont plus étroitement harmonisés avec les pratiques exemplaires et normes internationales; et non seulement ils amélioreront considérablement la qualité des données sur le portail, mais ils auront un impact positif sur la collecte des données à la source.</li> <li>En partenariat avec Services publics et Approvisionnement Canada, le SCT a mis en œuvre le projet pilote « Ouvert par défaut » qui a permis d'évaluer l'interopérabilité entre le système interne de gestion des documents (GCdocs) du SCT et une plateforme Web externe (ouvert.canada.ca). Les principaux enjeux et risques liés à la sécurité et à la protection de la vie privée ont été évalués et saisis relativement à la publication automatique des ébauches de documents.</li> <li>Le Service de <a href="#">Demande d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels (AIPRP) en ligne</a> a été lancé en octobre 2018 après quatre rondes</li> </ul>	Mélanie Robert <a href="mailto:Melanie.Robert@tbs-sct.gc.ca">Melanie.Robert@tbs-sct.gc.ca</a>



d'essais d'utilisateurs auprès des Canadiens. Ces essais ont permis aux Canadiens de fournir des commentaires sur la conception du service. Les moteurs de recherche et de recommandation sur l'intelligence artificielle ont été ajoutés avant le lancement à la suite des commentaires reçus des Canadiens, ce qui permet aux Canadiens de trouver plus facilement ce qu'ils cherchent tout en les encourageant à faire d'abord des recherches sur les demandes existantes avant de présenter une nouvelle demande. Le service a été lancé auprès de huit petites institutions, et plus de 150 institutions sont maintenant intégrées.

#### Accès à l'information

- Le 21 juin 2019, le projet de loi C-58, Loi modifiant la Loi sur l'accès à l'information, la Loi sur la protection des renseignements personnels et d'autres lois en conséquence a reçu la sanction royale. La Loi à jour met également en pratique le principe de l'« ouverture par défaut » en rendant les renseignements clés accessibles sur [ouvert.canada.ca](http://ouvert.canada.ca) et dans les sites Web ministériels, sans qu'il soit nécessaire de présenter une demande.
- À ce jour, le public peut consulter le site ouvert.canada.ca à l'aide de près de 11 000 titres de [notes d'information à l'intention des ministres et des sous-ministres](#) et de plus de 700 notes pour la période des questions à l'intention des ministres, en plus de renseignements sur les frais de voyage et d'accueil engagés par les hauts fonctionnaires et les ministres. Les [lettres de mandat](#) des ministres du Cabinet sont affichées sur le site Web du Premier ministre. Ce travail se poursuivra à mesure que nous aborderons les nouvelles exigences de publication proactive.
- De plus, depuis le lancement du [service de Demande d'accès à l'information et de protection des renseignements personnels \(AIPRP\) en ligne](#) en 2018, 180 établissements sur plus de 269 sont en mesure de recevoir des demandes d'accès à l'information au moyen du Portail. Un sondage volontaire indique que 66 % des demandeurs trouvent le portail convivial ou très convivial.

#### Politique sur les services et le numérique

- À la suite de l'élaboration ouverte et collaborative sur le langage de la politique avec divers intervenants, le Conseil du Trésor a approuvé en juillet 2019 la nouvelle [Politique sur les services et le numérique](#), qui entrera en vigueur le 1er avril 2020. Elle remplacera le Cadre stratégique pour l'information et la technologie, la Politique

Ruth Naylor

[Ruth.Naylor@tbs-sct.gc.ca](mailto:Ruth.Naylor@tbs-sct.gc.ca)

Robert Trottier

[Robert.Trottier@tbs-sct.gc.ca](mailto:Robert.Trottier@tbs-sct.gc.ca)

sur la gestion de la technologie de l'information, la Politique sur la gestion de l'information, la Politique sur les services et la Politique sur l'utilisation acceptable des dispositifs et des réseaux. La Directive sur les services et le numérique entrera également en vigueur le 1er avril 2020. Elle remplacera la Directive sur la gestion de la technologie de l'information, la Directive sur les rôles et responsabilités en matière de gestion de l'information et la Directive sur la tenue de documents. Ce nouvel ensemble de règles vise à :

- améliorer la gouvernance, la planification et la production de rapports intégrées pour une approche organisationnelle;
  - mettre davantage l'accent sur le client et l'adaptation au numérique dans l'ensemble des services et des canaux;
  - renforcer la gestion de l'information;
  - mieux gérer et protéger les systèmes et l'information, et améliorer l'interopérabilité;
  - appuyer la capacité et les compétences de l'effectif.
- Le 3 décembre 2019, le SCT a publié la [Ligne directrice sur la convivialité de la technologie de l'information \(TI\) par tous](#). Cette ligne directrice appuie l'orientation du GC visant à s'assurer que les ministères et les organismes tiennent compte de l'accessibilité dans l'acquisition ou de la conception de solutions et de matériel de TI afin de permettre leur utilisation par tous.

#### **Mobilisation numérique**

- Lancement de la version bêta du magasin des API (permettant de découvrir facilement les interfaces de programmation d'applications du GC) et attribution d'un contrat à un courtier d'événements (messages de style publication ou abonnement) dans le cadre de la Plateforme canadienne d'échange numérique (CDXP). Cela permettra un échange partage simple et en temps réel de renseignements entre les administrations fédérale, provinciales, territoriales et municipales.
- La communauté de pratiques de l'échange numérique est très active avec plus de 300 membres dans toutes les administrations. Elle a commencé à inclure des partenaires internationaux comme des conférenciers.
- Initiation de diverses expériences de prototypes « Une fois suffit » pour explorer les préférences des citoyens (expérience utilisateur) et les pratiques exemplaires d'intégration (interopérabilité entre les ministères) pour un centre client commun, UnGC (portail). Les résultats comprendront des données et des recommandations

Owen Teo  
[Owen.Teo@tbs-sct.gc.ca](mailto:Owen.Teo@tbs-sct.gc.ca)

Imraan Bashir  
[Imraan.Bashir@tbs-sct.gc.ca](mailto:Imraan.Bashir@tbs-sct.gc.ca)

Natalie McGee  
[Natalie.McGee@tbs-sct.gc.ca](mailto:Natalie.McGee@tbs-sct.gc.ca)

sur la meilleure façon de servir les citoyens au moyen d'une plateforme de portail intégré où ils n'ont besoin de communiquer leurs renseignements qu'une seule fois.

### Cybersécurité

- Évaluation terminée de la BC Services Card par rapport au profil du secteur public du Cadre de fiabilité pancanadien
- Lancement du projet pilote GCPass, une solution d'authentification unique pour tous les employés du GC
- Projet pilote terminé pour le programme d'auto-évaluation de la maturité de la cybersécurité (neuf ministères)
- Manuel de sécurité de la solution de système d'information achevé (sera affiché sur Canada.ca avant la fin de janvier 2020)

### Planification stratégique intégrée

- Services partagés Canada (SPC) considère que trois fournisseurs sont admissibles (AWS, Microsoft et Thinkon) en tirant parti de l'accord-cadre sur les services infonuagiques de niveau Protégé B. Le nouveau contrat est maintenant ouvert à tous les ordres de gouvernement au Canada.
- Des fonds ont été alloués dans le budget de 2018 aux ministères partenaires de SPC afin de moderniser les services numériques du gouvernement, dans le cadre du Programme de migration de la charge de travail et d'habilitation du nuage. Le SCT est le ministère pionnier, et a réussi à migrer la totalité de sa charge de travail vers le nuage à compter de février 2020.
- Dans les six mois suivants, le gouvernement du Canada s'est engagé à publier tout le code élaboré par le GC pour les nouveaux projets présentés au Conseil d'examen de l'architecture intégrée du GC, ou à publier une justification.
- Le SCT vient de publier des lignes directrices et une analyse de rentabilisation pour aider les ministères du GC à appliquer des mesures de protection et à éliminer les obstacles aux développeurs lorsqu'ils publient leur code source sous licence ouverte. Les lignes directrices peuvent être utilisées par toutes les institutions d'État canadiennes.
- Le SCT a relancé la « Communauté de pratique sur l'intelligence artificielle » du gouvernement du Canada. Cette communauté de pratique vise à appuyer les employés du gouvernement fédéral qui travaillent dans l'espace stratégique de l'IA en offrant un forum de discussion, d'échange de renseignements et de collaboration.

Olivia Neal  
[Olivia.Neal@tbs-sct.gc.ca](mailto:Olivia.Neal@tbs-sct.gc.ca)

Lauren Hunter  
[Lauren.Hunter@tbs-sct.gc.ca](mailto:Lauren.Hunter@tbs-sct.gc.ca)



- Le SCT, Statistique Canada et le Bureau du Conseil privé ont entrepris un examen de 36 stratégies de données ministérielles. L'objectif de l'examen était de déterminer les domaines d'intérêt commun, d'évaluer l'harmonisation avec la Feuille de route de la Stratégie de données pour la fonction publique fédérale, et d'évaluer le respect de la Politique et de la Directive sur les services et le numérique.

### Normes numériques

- Depuis le lancement des [Normes numériques du gouvernement du Canada](#), le SCT a donné plus de 40 présentations aux ministères, aux collectivités fonctionnelles et à d'autres groupes de la fonction publique pour socialiser et renforcer l'importance du gouvernement numérique. Le SCT a également appuyé le travail de l'Académie du numérique de l'École de la fonction publique du Canada pour piloter un nouveau cours fondamental à l'intention des fonctionnaires sur les normes numériques (Découvrez le numérique).

### Recrutement numérique

- Le [Nuage de talents](#) est un nouveau modèle de dotation expérimental au gouvernement du Canada. Il vise à attirer des gens talentueux très performants de l'extérieur pour des postes de durée déterminée. Au cours des 12 derniers mois, le Nuage des talents a enregistré des progrès rapides et substantiels dans un certain nombre de domaines prioritaires pour le gouvernement, notamment la réduction du temps de travail, la difficulté d'attirer les talents, la mise au point de nouvelles approches en matière de reconnaissance des compétences et des justificatifs d'identité, l'accroissement de la diversité et la compréhension accrue de la nouvelle économie des petits boulots et de ses répercussions possibles sur les Canadiens
- Parmi les réalisations clés accomplies au cours des six à douze derniers mois, on trouve les suivantes :
  - Mise au point et publication d'un portail de gestionnaires où ils peuvent : élaborer des affiches conçues de façon comportementale pour attirer des talents en adéquation parfaite, élaborer un plan d'évaluation préliminaire et examiner et sélectionner les candidats dans le Système de suivi des candidats
  - Mise au point et publication du Portail des conseillers en RH, où les conseillers en RH peuvent consulter les ébauches d'affiches et de plans d'évaluation, formuler des commentaires et poser des questions auprès des gestionnaires, assurer automatiquement le suivi du temps passé par le personnel.
  - Mises à niveau prototypiques du Portail des candidats.

David Cramm  
[david.cramm@tbs-sct.gc.ca](mailto:david.cramm@tbs-sct.gc.ca)

Jacque Manchevsky  
[Jacque.Manchevsky@tbs-sct.gc.ca](mailto:Jacque.Manchevsky@tbs-sct.gc.ca)

Mark Levene  
[Mark.Levene@tbs-sct.gc.ca](mailto:Mark.Levene@tbs-sct.gc.ca)





### Gestion des talents et perfectionnement

- Par le passé, des discussions annuelles sur la gestion des talents portaient exclusivement sur des postes de DPI limités (43 organisations membres du Conseil des dirigeants principaux de l'information). En 2018-2019, le SCT a élargi la portée de la gestion des talents afin de voir au-delà des postes de DPI pour inclure les cadres supérieurs subalternes et les pairs en GI/TI (EX-01 à EX-03). En 2019-2020, le SCT l'a élargie davantage pour les rôles d'équivalent EX et de gestionnaire de GI/TI. Une partie de la portée accrue va au-delà de la simple évaluation des cotes de rendement (p. ex., des candidats ayant une cote de 4 ou 5 sur 5) pour les possibilités de promotion afin d'inclure les candidats qui pourraient bénéficier de la mobilité professionnelle au même niveau.
- L'ébauche des compétences numériques a été élaborée pour compléter et opérationnaliser les [Normes numériques du gouvernement du Canada](#), ce qui aidera à inculquer les compétences requises (p. ex., les connaissances, les aptitudes, les capacités et d'autres attributs comme les traits) pour favoriser un gouvernement plus numérique.

### RH et paye de la prochaine génération (ProGen)

- L'équipe de ProGen continue de travailler avec les intervenants de façon ouverte et transparente à l'identification d'une nouvelle solution de RH et de paye pour remplacer le système de paye Phénix. À cette fin, le gouvernement a annoncé un investissement de 117 millions de dollars pour co-concevoir et exécuter des projets pilotes pour le système de gestion des RH et de la paye de ProGen.

### Nations numériques

- Une délégation du gouvernement du Canada, composée de représentants du SCT, a conclu avec succès le Sommet ministériel des nations numériques de 2019 organisé par le gouvernement de l'Uruguay à Montevideo, du 4 au 7 novembre 2019. La délégation était dirigée par Olivia Neal, directrice générale de Digital Change, assistée par l'ambassadrice du Canada en Uruguay, Joanne Frappier.
- Lors du Sommet ministériel des nations numériques de 2019, les membres ont signé une petite charte pour se féliciter de l'ajout officiel du gouvernement du Danemark en tant que membre, marquant le changement du nom du forum de groupe numérique 9 à Nations numériques. Les membres ont également approuvé une Déclaration

Mark Levene  
[Mark.Levene@tbs-sct.gc.ca](mailto:Mark.Levene@tbs-sct.gc.ca)



« Données 360° », qui établit une vision commune des données pour une approche holistique de la manière dont les gouvernements recueillent, gèrent et utilisent les données.

- Le Canada a assumé le rôle de président des Nations numériques en 2020, ce qui comprend l'orientation stratégique du forum pour un mandat d'un an et l'organisation du prochain Sommet ministériel des Nations numériques, qui est prévu la première semaine de novembre 2020 dans la région de la capitale nationale (RCN). Le calendrier du Sommet s'harmonisera avec la FWD50, une conférence annuelle mondiale sur la technologie dans la RCN, qui réunira des experts du secteur privé et du secteur public.
- Le 17 janvier 2020, le SCT a tenu une réunion à Ottawa à l'intention des ambassadeurs au Canada, des représentants d'ambassade et des agents des bureaux géographiques d'Affaires internationales Canada provenant des pays membres des Nations numériques. La réunion avait pour but d'échanger des renseignements initiaux sur les plans du Canada à titre de président des Nations numériques en 2020, de mobiliser les participants aux priorités possibles en matière de leadership et de souligner les possibilités de participation au Sommet ministériel des Nations numériques du Canada.

### **Autres engagements internationaux**

- Le dirigeant principal de l'information (DPI) par intérim du gouvernement du Canada, Francis Bilodeau, faisait partie d'une délégation officielle dirigée par la gouverneure générale, la très honorable Julie Payette, pour visiter la Lituanie et l'Estonie du 24 au 28 novembre 2019. Dans le cadre de cette visite, M. Bilodeau s'est entretenu de façon bilatérale avec les DPI des gouvernements de la Lituanie et de l'Estonie afin de partager des expériences et des pratiques exemplaires dans les domaines de la stratégie numérique, de la cybersécurité, de l'intelligence artificielle et de l'échange sécurisé de données.
- En septembre 2019, le SCT a accueilli une délégation du ministère des Affaires étrangères du gouvernement de la Norvège pour discuter de l'organisme du Service numérique canadien ainsi que du modèle du Nuage des talents comme approches d'harmonisation du gouvernement numérique dans l'ensemble des ministères.
- En novembre 2019, le SCT a accueilli une délégation de l'Autorité suédoise d'administration numérique pour discuter de l'application de l'intelligence artificielle dans le secteur public et d'autres approches gouvernementales numériques.

## 2. Priorités :

Décrivez brièvement les mesures et les aspects en matière de GI-TI auxquels votre organisation entend se consacrer en priorité au cours de 12 à 36 prochains mois.

*Le CDPISP s'intéresse particulièrement à l'information des administrations dans les domaines suivants :*

- **Le gouvernement numérique**
- **Cybersécurité**
- **(EX-03 et 04)**

### Gouvernement ouvert

- Achever la mise en œuvre des engagements figurant dans le quatrième Plan d'action national du GC pour un gouvernement ouvert, y compris ceux touchant le gouvernement ouvert convivial, le gouvernement et les services numériques).
- Améliorer la page [Proposez un jeu de données](#) sur le site ouvert.canada.ca pour mettre en évidence les mesures prises par les organisations à l'égard des jeux de données demandés.
- Améliorer la qualité des données pour les actifs publiés sur le portail ouvert.canada.ca.
- Élargir le service fédéré de données ouvertes afin d'inclure deux provinces et deux municipalités.
- Continuer d'ajouter la visualisation à des jeux de données de grande valeur, comme l'établissement du répertoire des services, l'affichage des cartes ouvertes et la présentation d'outils de visualisation comme l'[InfoBase du GC](#), ainsi que des outils créés par l'Office national de l'énergie et la Commission de la fonction publique.
- Continuer à assurer la position du Canada en tant que chef de file de la communauté internationale du gouvernement ouvert en collaborant de façon continue avec le Partenariat pour un gouvernement ouvert et l'Organisation de coopération et de développement économiques.

### Accès à l'information

- Au cours des prochains mois, les institutions publieront de façon proactive les trousseaux de documents préparés à l'intention des nouveaux ministres et des administrateurs généraux dans ouvert.canada.ca, ainsi que les documents préparés pour les comparutions devant les comités parlementaires.

### Politique sur les services et le numérique

- Mettre en œuvre la Politique sur les services et le numérique du CT qui comprend :
  - Publication de la Directive sur les services et le numérique et poursuite des travaux avec les ministères et organismes du GC pour appuyer l'enrichissement de la Directive.
  - Examen des politiques sous-jacentes de la Politique sur les services et le numérique.
  - Projet pilote du Cadre de mesure du rendement numérique (CMRN) qui permettra d'atteindre les résultats stratégiques grâce à une vision intégrée de

Mélanie Robert  
[Melanie.Robert@tbs-sct.gc.ca](mailto:Melanie.Robert@tbs-sct.gc.ca)

Ruth Naylor  
[Ruth.Naylor@tbs-sct.gc.ca](mailto:Ruth.Naylor@tbs-sct.gc.ca)

Robert Trottier  
[Robert.Trottier@tbs-sct.gc.ca](mailto:Robert.Trottier@tbs-sct.gc.ca)



la GI, de la TI et des services dans tous les ministères du gouvernement du Canada.

- Poursuivre les travaux sur le cadre législatif des services, y compris en ce qui concerne les renseignements personnels et la prestation de services en ligne.

#### **Mobilisation numérique**

- Le gouvernement du Canada soutient la vision de services omnicanaux UnGC, où les citoyens peuvent accéder à n'importe quel service gouvernemental par voie numérique, sur n'importe quelle plateforme, en se servant de n'importe quel appareil, et par l'intermédiaire d'un partenaire quelconque. Des efforts sont déployés pour faire progresser les technologies habilitantes dans le gouvernement afin de réaliser cette vision ainsi que pour établir des partenariats avec l'industrie qui démontrent cette vision dans la pratique, en particulier l'authentification par l'utilisation des identifiants numériques, l'interopérabilité du système par l'entremise d'un environnement d'API, des initiatives « Une fois suffit », et des systèmes de gestion de contenu adaptables.

#### **Cybersécurité**

- Poursuivre la conception de la plateforme Connexion Canada, avec le lancement d'un projet pilote bêta au printemps 2020, y compris l'intégration avec deux cartes d'identité numériques provinciales (Alberta et Colombie-Britannique) et les fournisseurs de justificatifs d'identité existants (CléGC et justificatifs d'identité bancaires)
- Poursuivre l'itération du profil du secteur public du Cadre de fiabilité pancanadien (CFP), en collaboration avec d'autres administrations et le secteur privé, et intégrer d'autres provinces et territoires à l'aide du processus d'évaluation du CFP
- Lancer une initiative pour mandater l'authentification par courriel (DMARC) et mettre en œuvre un tableau de bord de suivi (semblable au tableau de bord HTTPS)
- Élargir le programme d'auto-évaluation de la maturité de la cybersécurité à tous les ministères du GC
- Publier d'autres documents d'orientation (par exemple, orientation sur la consignation des événements du GC, orientation en matière de gestion des correctifs, nouveau Plan de gestion des événements de cybersécurité du GC, etc.)

#### **Planification stratégique intégrée**

Owen Teo

[Owen.Teo@tbs-sct.gc.ca](mailto:Owen.Teo@tbs-sct.gc.ca)

Imraan Bashir

[Imraan.Bashir@tbs-sct.gc.ca](mailto:Imraan.Bashir@tbs-sct.gc.ca)

Natalie McGee

[Natalie.McGee@tbs-sct.gc.ca](mailto:Natalie.McGee@tbs-sct.gc.ca)



- Au printemps de 2020, le SCT consignera et publiera une Stratégie de migration des anciens systèmes du GC visant à s'attaquer aux systèmes de TI vieillissants et « à risque » à l'appui de la Politique et de la Directive sur les services et le numérique du CT et de la vision de SPC 3.0 récemment publiée.
- Le SCT collaborera avec l'Échange de ressources ouvertes (aux niveaux municipal, provincial et fédéral) pour promouvoir activement son utilisation dans le GC afin d'offrir un accès regroupé à toutes les ressources du gouvernement en accès libre.
- Mise au point d'une capacité moderne de Gestion de portefeuille d'entreprises (GPE) reliant la planification de la TI ministérielle à la prestation et à l'exécution interministérielles, et favorisant le renseignement d'entreprise et l'analyse afin d'améliorer la gestion des systèmes de base et des systèmes à risque. La GPE mettra l'accent sur la gestion des avantages afin d'offrir un point de vue partagé par les dirigeants de l'entreprise et des ministères.
- Conformément à l'engagement pris par le SCT dans le Plan d'action national pour un gouvernement ouvert, le SCT prévoit la troisième « Journée de l'IA » annuelle au printemps de 2020 à Ottawa. La Journée de l'IA est un événement annuel qui met en évidence l'utilisation croissante de l'IA et de l'innovation dans l'automatisation dans l'ensemble du GC, ainsi que les outils et les ressources dont disposent les ministères pour appuyer leur adoption de cette technologie.
- La Politique et la Directive du CT sur les services et le numérique définissent les normes de données d'entreprise comme une priorité pour le gouvernement du Canada. Des normes seront élaborées pour l'application d'un ensemble uniforme de règles et de lignes directrices visant à améliorer la qualité des données, à assurer l'accessibilité, à accroître l'interopérabilité entre les organismes et à augmenter la transparence avec le public. Au départ, on s'intéressera aux données communes utilisées dans la prestation des services, notamment (à un niveau élevé) le nom, la date de naissance, les coordonnées (adresse, numéro de téléphone, etc.), sexe et genre, lieu de naissance, citoyenneté et statut d'immigrant.

#### Changement numérique

- Évaluations pilotes des projets numériques par rapport aux Normes numériques, en collaboration avec le Service numérique canadien et le Conseil d'examen de l'architecture intégrée (CEAI).

#### Gestion des talents et perfectionnement

Olivia Neal

[Olivia.Neal@tbs-sct.gc.ca](mailto:Olivia.Neal@tbs-sct.gc.ca)

David Cramm

[david.cramm@tbs-sct.gc.ca](mailto:david.cramm@tbs-sct.gc.ca)

Mark Levene

[Mark.Levene@tbs-sct.gc.ca](mailto:Mark.Levene@tbs-sct.gc.ca)



- Continuer de tirer profit des données organisationnelles sur les cadres afin de déterminer les candidats possibles à des possibilités de planification de la relève et de mobilité professionnelle en fonction de nombreux facteurs tels que le placement dans le tableau des talents, les cotes de la gestion du rendement, ainsi que le potentiel et la disposition à un changement de poste.
- Le travail se poursuit en partenariat avec l'Académie numérique de l'École de la fonction publique du Canada et d'autres organismes (p. ex., l'[Institut pour les DPI de l'Université d'Ottawa](#)) pour essayer de faire en sorte qu'une lentille d'apprentissage axée sur les compétences soit appliquée aux initiatives et aux documents d'apprentissage et de perfectionnement.

### Nations numériques

- Le SCT travaillera avec Affaires mondiales Canada sur le protocole et la logistique du Sommet ministériel des Nations numériques de 2020. Le SCT s'associe également aux organisateurs de la conférence FWD50 pour déterminer les options de collaboration, car la conférence se tiendra en marge du Sommet ministériel des Nations numériques du Canada.
- Le Canada dirige une étude sur les options pour la création d'un Secrétariat des Nations numériques, dont tous les membres ont accepté de contribuer au financement lors du Sommet ministériel des Nations numériques de 2019. Des modèles de financement sont actuellement à l'étude et des options seront présentées aux membres des Nations numériques au début de mars 2020.
- Le SCT travaillera avec ses collègues des pays membres des Nations numériques pour déterminer un thème approprié pour le Sommet ministériel des Nations numériques de 2020. Les ambassadeurs et les fonctionnaires d'ambassade continueront de participer à l'élaboration du programme.
- En juin 2020, une délégation du SCT se rendra à Copenhague, au Danemark, pour la prochaine réunion de travail en personne des Nations numériques. Cette réunion sera un moment important pour consulter les membres sur les résultats proposés du Sommet ministériel des Nations numériques du Canada.

### Autres engagements internationaux

- Du 25 au 26 mars 2020, le SCT accueillera une délégation de la Danish Business Authority et de la Danish Agency for Digitisation. Des réunions sont organisées avec des experts en la matière du SCT et d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) dans le domaine de l'intelligence artificielle, de la

Mark Levene  
[Mark.Levene@tbs-  
sct.gc.ca](mailto:Mark.Levene@tbs-sct.gc.ca)

	cybersécurité, de la gouvernance des données, de la politique numérique et infonuagique, et de prestation de services numériques.	
<b>3. <u>Problématiques et besoins :</u></b> Décrivez brièvement les problématiques que vous souhaiteriez aborder dans le cadre du CDPISP et le type d'aide que vous recherchez.	<p><b>Mobilisation numérique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le SCT recherche des conférenciers des provinces, des territoires et des municipalités pour leur fournir des histoires et des exemples concrets de projets d'interopérabilité modernes dans le cadre de la Communauté de pratiques de l'échange numérique. Nous aimerions entendre parler des défis et des succès que d'autres ont rencontrés en matière d'échange de données, d'API, etc., pour faciliter l'échange des idées et des stratégies partout au Canada.</li> </ul> <p><b>Cybersécurité</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>On est à la recherche d'administrations prêtes à faire évaluer leur processus d'identification numérique dans le cadre du programme d'évaluation du CFP, suivi de l'intégration dans Connexion Canada</li> </ul> <p><b>Planification stratégique intégrée</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le SCT sollicite l'aide du CDPISP pour trouver des experts externes qui pourraient être intéressés à établir le cadre de décision et le mandat, ou à participer à un « Conseil consultatif sur les données et l'automatisation ». Conformément à l'annexe C de la Directive sur les processus décisionnels automatisés, le SCT cherche à établir ce conseil consultatif d'ici le 1er avril 2020.</li> <li>Le SCT aimerait savoir comment d'autres administrations gèrent et mettent en œuvre les normes de données de référence. En particulier, le SCT souhaite connaître les défis et les pratiques exemplaires que d'autres administrations ont rencontrés et identifiés dans l'élaboration de normes de données de référence.</li> <li>Les dirigeants du GC ont fixé la cible de vision numérique au niveau 4 (entièrement numérique). Le SCT aimerait entendre d'autres administrations provinciales (y compris, sans toutefois s'y limiter : Services numériques de l'Ontario [SNO], Centre québécois d'excellence numérique, BC Digital) et municipales liées à leur expérience sur leur parcours transformationnel. Le SCT a l'intention d'utiliser des objectifs numériques pour modifier le comportement lié aux dépenses en TI du GC et s'assurer qu'il est harmonisé avec le niveau des dépenses en TI que l'on observe dans les organismes publics à maturité numérique.</li> </ul>	<p>Owen Teo  <a href="mailto:Owen.Teo@tbs-sct.gc.ca">Owen.Teo@tbs-sct.gc.ca</a></p> <p>Imraan Bashir  <a href="mailto:Imraan.Bashir@tbs-sct.gc.ca">Imraan.Bashir@tbs-sct.gc.ca</a></p> <p>Natalie McGee  <a href="mailto:Natalie.McGee@tbs-sct.gc.ca">Natalie.McGee@tbs-sct.gc.ca</a></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le SCT aimerait en savoir plus sur les stratégies de modernisation du nuage et des applications des autres administrations. Le SCT s'intéresse particulièrement aux défis et aux pratiques exemplaires que d'autres administrations ont éprouvés et cernés en matière de migration vers le nuage, de mise en œuvre d'un organisme DevOps et des processus ou de l'expérience pour passer à une architecture de microservices.</li> </ul> <p><b>Changement numérique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le SCT aimerait savoir comment d'autres administrations ont travaillé avec les ministères et d'autres intervenants pour mettre en œuvre leurs principes ou normes numériques. En particulier, le SCT souhaite connaître les défis auxquels ont fait face d'autres administrations en matière de mise en œuvre, et les stratégies à adopter pour y faire face. De plus, le SCT veut connaître l'expérience d'autres administrations qui ont procédé à des évaluations numériques des projets.</li> </ul> <p><b>Gestion des talents et perfectionnement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le SCT aimerait communiquer les défis et les enjeux, et obtenir des pratiques exemplaires concernant le recrutement et le maintien en poste, propres aux fonctions de volet de travail en demande ou sur place (par exemple, la cybersécurité, l'architecture intégrée, l'IA, et la gestion de produits).</li> <li>Le SCT souhaite apprendre ce que les autres administrations font en ce qui concerne le développement des talents numériques. Par exemple, les modèles de compétences qui existent et la manière dont ils sont mis à profit – pour l'apprentissage et le perfectionnement au départ, suivis par le recrutement et la gestion du rendement.</li> </ul>	<p>Olivia Neal  <a href="mailto:Olivia.Neal@tbs-sct.gc.ca">Olivia.Neal@tbs-sct.gc.ca</a></p> <p>David Cramm  <a href="mailto:david.cramm@tbs-sct.gc.ca">david.cramm@tbs-sct.gc.ca</a></p>
<p><b>4. Sujets d'intérêt</b>          Veuillez indiquer les sujets d'intérêt pour votre administration en prévision des prochaines réunions et téléconférences du CDPISP.</p>	<p><b>Gouvernement ouvert</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Maintenir un gouvernement ouvert à tous les niveaux de gouvernement.</li> </ul> <p><b>Planification stratégique intégrée</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gestion et gouvernance des données d'entreprise</li> </ul> <p><b>Gestion des talents et perfectionnement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le SCT aimerait explorer l'utilisation de l'analyse de données sur le plan de la gestion stratégique des RH pour le recrutement et d'autres fins.</li> </ul>	<p>Mélanie Robert  <a href="mailto:Melanie.Robert@tbs-sct.gc.ca">Melanie.Robert@tbs-sct.gc.ca</a></p> <p>Natalie McGee  <a href="mailto:Natalie.McGee@tbs-sct.gc.ca">Natalie.McGee@tbs-sct.gc.ca</a></p> <p>David Cramm</p>



**Citizen  
FIRST**

POWERED BY



Institute for  
Citizen-Centred  
Service

**CITOYENS  
en tête**

OPTIMISÉ PAR



L'Institut des  
services axés sur  
les citoyens

		<a href="mailto:david.cramm@tbs-sct.gc.ca">david.cramm@tbs-sct.gc.ca</a>
--	--	--