



COVID-19 FORESIGHT

PRESENTATION TO THE JOINT COUNCILS

Simon Robertson, Manager, Social Foresight





PROSPECTIVE – COVID-19

PRÉSENTATION AU CONSEIL NATIONAL MIXTE

Simon Robertson, Gestionnaire, prospective sociale

Policy Horizons Canada

Policy Horizons Canada (Policy Horizons) uses foresight to help the Government of Canada (GoC) develop future-oriented policy and programs that are robust and resilient in the face of disruptive change by:

- Analyzing the emerging policy landscape, the challenges that lie ahead, and the opportunities opening up.
- Engaging in conversations with public servants and citizens about forward-looking research to inform their understanding and decision making.
- Building foresight literacy and capacity across the public service.

Our mandate is government-wide. We are governed by a Deputy Minister Steering Committee, chaired by the Deputy Minister of Employment and Social Development Canada and the Deputy Secretary to the Cabinet (Plans and Consultations) of the Privy Council Office.

Horizons de politiques Canada

Horizons de politiques Canada (Horizons de politiques) utilise la prospective pour aider le gouvernement du Canada à créer des programmes et des politiques axés sur l'avenir qui sont plus solides et résilients malgré les changements perturbateurs en :

- analysant le paysage politique émergent, les défis à venir et les possibilités qui s'ouvrent;
- entreprenant des discussions avec les fonctionnaires et les citoyens sur la recherche prospective afin d'éclairer leur compréhension et leur prise de décision;
- renforçant les connaissances et la capacité de prospective dans l'ensemble de la fonction publique.

Nous avons un mandat pangouvernemental. Nous sommes régis par un Comité directeur des sous-ministres présidé par le sous-ministre d'Emploi et Développement social Canada et le sous-secrétaire du Cabinet (Planification et consultations) du Bureau du Conseil privé.

What is foresight?

- It is a **strategic, rigorous** methodology to assess what might happen or be needed in the future.
- It helps decision makers understand how the world is changing, and what it means for their organization and the system in which they work.
- Foresight does not predict the future; it explores a **range of plausible futures** to identify challenges and opportunities that may emerge.

Qu'est-ce que la prospective?

- C'est une méthodologie **stratégique et rigoureuse** qui évalue ce qui pourrait arriver et ce dont on pourrait avoir besoin à l'avenir.
- C'est un outil qui aide les décideurs à comprendre comment le monde change et ce que ces changements signifient pour leur organisation et le système dans lequel ils opèrent.
- La prospective ne prédit pas l'avenir, elle explore un **éventail d'avenirs plausibles** pour repérer les défis et les possibilités qui pourraient émerger.



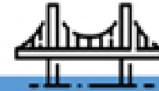
Investigate the present

- Uncover assumptions about the future
- Identify signals of change through scanning



Explore the future

- Determine key trends, uncertainties, and drivers of change
- Envision future scenarios



Bridge the gap

- Identify challenges and opportunities
- Revise planning assumptions
- Make decisions to shape the future you want



Étudier le présent

- Révéler les hypothèses au sujet de l'avenir
- Identifier les signaux de changement par la veille prospective



Explorer l'avenir

- Examiner les tendances, incertitudes et moteurs de changement
- Envisager des scénarios d'avenir plausibles

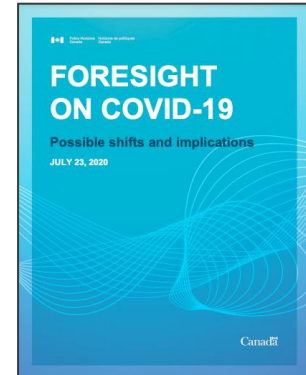
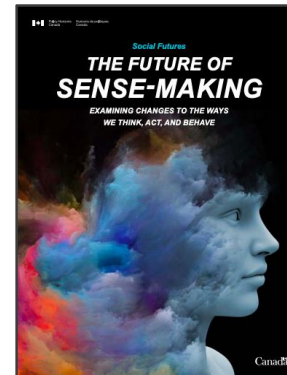
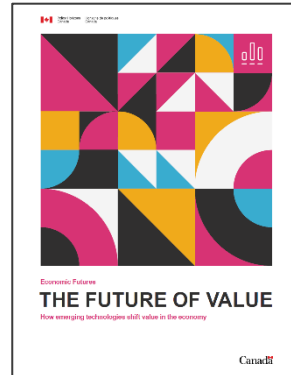
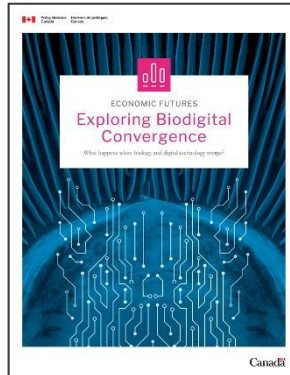


Faire le lien

- Identifier les défis et les possibilités
- Revoir les hypothèses de planification
- Prendre des décisions en fonction de l'avenir souhaité

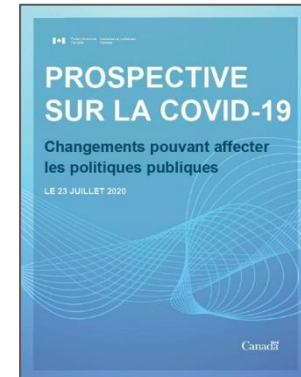
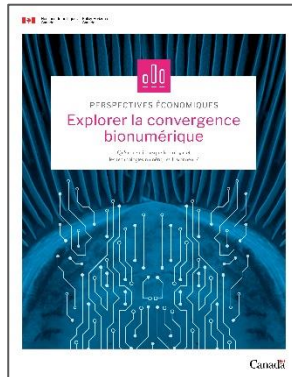
Foresight research

- Biodigital Convergence
 - Next Digital Economy
 - The Future of Work
 - The Future of Value
- Exploring Social Futures
 - The Future of Sense-making
 - Life course
 - Long-term implications of the COVID-19 pandemic



Recherches prospectives

- Convergence bionumérique
- Prochaine économie numérique
- L'avenir du travail
- L'avenir de la valeur
- Explorer les avenir sociaux
- L'avenir de la création de sens
- Parcours de vie
- Incidences à long terme de la pandémie de COVID-19



COVID-19 FORESIGHT

PROSPECTIVE SUR LA COVID-19

Policy Horizons' COVID-19 foresight

As part of its work, Policy Horizons focuses its COVID-19 research on the question:

“What shifts might we experience in the medium term that challenge our policy assumptions and tools?”

As such, Policy Horizons is engaged in a scanning exercise that includes:

- Desk research and literature reviews
- Engagements and collaborations across government departments and agencies
- Conversations with national and international foresight practitioners, experts, and stakeholders

Many seasoned foresight practitioners, forecasters, and eminent economists believe the world is experiencing the highest level of economic, political, and social uncertainty in decades. The number of “known unknowns” is extremely high. Foresight is more needed than ever. This work is ongoing and adds to the wealth of foresight occurring throughout the GoC.

Prospective sur la COVID-19 d'Horizons de politiques

Dans le cadre de ses activités, Horizons de politiques cherche à répondre à la question :

« Quels changements pourrait-on observer à moyen et long termes, qui pourraient remettre en question les hypothèses et les outils qui entrent en jeu dans l'élaboration des politiques? »

Horizons de politiques a entamé un exercice d'analyse qui comprend :

- une revue de la littérature et des recherches documentaires;
- des échanges collaboratifs avec les ministères et les organismes fédéraux;
- des conversations avec des experts et praticiens en prospective ainsi que d'autres intervenants, au Canada et à l'étranger

De nombreux praticiens de la prospective, prévisionnistes et éminents économistes sont d'avis que le monde connaît actuellement le plus haut degré d'incertitude économique, politique et sociale depuis plusieurs décennies. Le nombre « d'inconnues connues » est extrêmement élevé. La prospective est plus que jamais nécessaire. Notre travail se poursuit et s'ajoute aux nombreuses autres démarches prospectives en cours au sein du gouvernement du Canada.

DRIVING FORCES

The COVID-19 pandemic is accelerating certain trends, spurring disruptions, opening new possibilities, and broadening the realm of the possible.

Imagining the future, we encounter a set of shifts and critical uncertainties that might play out in different ways depending on the time horizon we consider.

FORCES MOTRICES

La pandémie de COVID-19 accélère certaines tendances, crée des perturbations, ouvre de nouvelles voies et élargit le domaine du possible.

En imaginant l'avenir, nous sommes confrontés à plusieurs changements et incertitudes critiques dont les effets peuvent être différents, selon la période de temps envisagée.

Changes on the horizon

HEALTH



Changements à l'horizon

SANTÉ



Changes on the horizon



Changements à l'horizon



Changes on the horizon

GOVERNANCE



Changements à l'horizon

GOUVERNANCE

A low-angle, upward-looking photograph of several massive, fluted classical columns. The columns are made of light-colored stone or marble and are arranged in a perspective that leads the eye towards the top of the frame. The lighting is dramatic, with strong highlights on the columns and deep shadows in the recesses, creating a sense of grandeur and scale.

ENVIRONMENT

The background of the slide is a photograph of a sky filled with dark, heavy, and swirling clouds. The clouds are in various shades of grey and brown, creating a sense of movement and drama. The lighting is somewhat diffused, with a slightly brighter area towards the bottom left, possibly indicating a break in the clouds or a light source. The overall mood is one of intensity and perhaps a warning or a call to action, which aligns with the 'ENVIRONMENT' theme.

ENVIRONNEMENT

The background of the slide is a dramatic, high-contrast image of a sky filled with dark, swirling clouds. The clouds are dense and textured, with some lighter patches where the sun might be breaking through, creating a sense of depth and movement. The overall tone is somber and urgent, fitting the theme of environmental change.

Changes on the horizon

ECONOMY



Changements à l'horizon

ÉCONOMIE



Exploring “What if’s”

Depending on your interest, you might explore “what if” questions such as:

- What if the regular emergence of COVID-19 variants of concern keep us in a continued state of uncertainty for several years?
- What if trust in governments continues to fade?
- What if Canada faces widespread food insecurity?
- What if there is a transformational shift in how economic value is created?
- What if Canadians come to expect governments to make environmental investments |similar to those made for COVID-19?

Explorer les scénarios

Selon votre domaine, vous pourriez envisager des questions hypothétiques comme :

- Et si l'émergence régulière de mutations préoccupantes de COVID-19 nous maintenait dans un état d'incertitude continu pendant plusieurs années?
- Et si la confiance dans les gouvernements continuait à décliner?
- Et si le Canada était confronté à une insécurité alimentaire généralisée?
- Et si la façon dont la valeur économique est créée subissait un changement transformationnel?
- Et si les citoyens exigeaient du gouvernement des investissements environnementaux égaux à ceux faits pour la COVID-19?

Identifying policy implications

The following implications emerged from our research and our interactions with GoC departments:

- Heightened demand for public services
- Creation of a new baseline for digitization
- Demand to strengthen systemic resilience
- Sense-making in an emergency
- Accelerated disruptions in the economy

Déterminer incidences politiques

Les implications suivantes sont ressorties de nos recherches et de nos interactions avec des ministères du gouvernement du Canada:

- Augmentation de la demande de services publics
- Création d'une nouvelle base de référence pour la numérisation
- Renforcement de la résilience systémique
- Création de sens dans l'urgence
- Perturbations accélérées de l'économie

For reflection

What futures do we need to anticipate?

- What shifts might we experience that challenge our policy assumptions and tools?
- What are the policy implications of those shifts?
I.e. challenges, bottlenecks, shortages, emerging needs, emerging capabilities.
- What policy assumptions that guide decision making are credible, need more exploration, or are uncertain or vulnerable?
- Is our policy toolkit adequate for a significantly different future?

What future are we creating?

- Do we want to rebuild “business as usual,” or transform our current model?
- What do we want to see happen?
- Which areas / priorities should we develop to bring this vision to life?
- How can we work across domains to create this vision and solve trade-offs?

Réflexion

Quels avenir devons-nous anticiper?

- Quels changements pourrait-on observer qui remettraient en question nos hypothèses et nos outils politiques?
- Quelles sont leurs répercussions politiques? C.-à-d., défis, goulots d'étranglement, pénuries, nouveaux besoins et capacités)
- Quelles hypothèses politiques guidant la prise de décision sont crédibles, doivent être explorées davantage ou sont vulnérables?
- Notre trousse d'outils politiques est-elle en mesure d'aborder des scénarios très différents?

Quel avenir créons-nous?

- Voulons-nous retourner au « statu quo », ou déterminer si ce modèle ne convient pas et le transformer?
- Que voulons-nous voir (vision)?
- Quels secteurs/priorités devons-nous développer pour atteindre cette vision?
- Comment pouvons-nous travailler à travers les domaines pour créer cette vision et éviter les compromis?

Contact

SIMON ROBERTSON

Manager, Social Foresight

simon.robertson@horizons.gc.ca

Policy Horizons Canada



@PolicyHorizons



horizonscanada



Policy Horizons Canada



Horizons Canada

www.horizons.gc.ca

Contact

SIMON ROBERTSON

Gestionnaire, prospective sociale

simon.robertson@horizons.gc.ca

Horizons de politiques Canada



[@HorizonsCanada](https://twitter.com/HorizonsCanada)



[horizonscanada](https://www.instagram.com/horizonscanada)



[Horizons de politiques Canada](https://www.linkedin.com/company/horizons-de-politiques-canada)



[Horizons Canada](https://www.youtube.com/HorizonsCanada)

www.horizons.gc.ca

